Digitally signed by
Technical Scientific
Library, TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity
of this document

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

FACULTATEA INGINERIE ECONOMICĂ ȘI BUSINESS
DEPARTAMENTUL ECONOMIE ȘI MANAGEMENT

ÎNDRUMAR METODIC
privind organizarea, desfășurarea și evaluarea practicii de specialitate și practicii de cercetare de master

EDITURA TEHNICA-UTM

2026

CZU 378.147:33(076.5)
I-50

Lucrarea a fost examinată și aprobată pentru editare la ședința Consiliului Facultății Inginerie Economică și Business, proces-verbal nr.2 din 11.11.2026.

Lucrarea este destinată studenților ciclului II, master, din cadrul Facultății Inginerie Economică și Business, programele de studii *Administrarea afacerilor, Business analytics, Contabilitate și finanțe în afaceri.*

Autori: conf. univ., dr. Rina ȚURCAN
prof. univ., dr. Maria GHEORGHIȚA
prof. univ., dr. hab. Aurelia LITVIN
prof. univ., dr. hab. Victoria GANEA
conf. univ., dr. Alina STRATILA
conf. univ., dr. Vadim COJOCARI
conf. univ., dr. Iuliu ȚURCAN
conf. univ., dr. Ala OBERȘT
conf. univ., dr. Rafael CILOCI
conf. univ., dr. Tatiana ȚAPU
asist. univ., responsabil master Marcela BOTNARU

Recenzent: conf. univ., dr. Nicolae ȚURCANU

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII DIN RM

Îndrumar metodic privind organizarea, desfășurarea și evaluarea practicii de specialitate și practicii de cercetare de master / Rina Țurcan, Maria Gheorghița, Aurelia Litvin [et al.]; Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Inginerie Economică și Business, Departamentul Economie și Management. – Chișinău: Tehnica-UTM, 2026. – 122 p.: tab. Aut. indicați pe verso p. de tit. – Ref. bibliogr.: p. 119-122 (23 tit.). – 30 ex.

ISBN 978-9975-64-687-1.

Text: nemediat.

378.147:33(076.5)
I-50

ISBN 978-9975-64-687-1

© UTM, 2026

CUPRINS

INTRODUCERE 8
1. CADRUL GENERAL AL STAGIILOR DE PRACTICĂ 9
1.1. Dispoziții generale 9
1.1.1. Scopul îndrumarului 9
1.1.2. Domeniul de aplicare 10
1.1.3. Programele de master vizate 12
1.1.4. Statutul curricular al stagiilor 13
1.1.5. Termeni și definiții 15
1.2. Cadrul normativ și curricular 18
1.2.1. Acte normative naționale 18
1.2.2. Acte normative și documente instituționale ale UTM 20
1.2.3. Documente curriculare de referință 23
1.3. Principiile organizării stagiilor de practică 24
1.3.1. Orientarea spre rezultatele învățării 24
1.3.2. Relevanța profesională 25
1.3.3. Continuitatea dintre formarea academică și activitatea practică 25
1.3.4. Învățarea prin experiență 26
1.3.5. Individualizarea sarcinilor 26
1.3.6. Supervizarea dublă 27
1.3.7. Evaluarea bazată pe dovezi 27
1.3.8. Integritatea academică și profesională 28
1.3.9. Confidențialitatea 29
1.3.10. Utilizarea responsabilă a datelor și a inteligenței artificiale 29
1.3.11. Egalitatea de șanse 30
1.4.Organizarea generală 30
1.4.1. Structurile și persoanele implicate 31
1.4.2. Atribuțiile departamentului Economie și Management 32
1.4.3. Atribuțiile responsabilului de practică 33

1.4.4. Atribuțiile conducătorului practicii din partea UTM 34
1.4.5. Atribuțiile coordonatorului din cadrul unității-bază 35
1.4.6. Drepturile și obligațiile masterandului 37
1.4.7. Selectarea și aprobarea bazei de practică 38
1.4.8. Încheierea contractelor și emiterea ordinelor 39
1.4.9. Instruirea masteranzilor 40
1.4.10. Monitorizarea și soluționarea situațiilor problematice 41
2. PRACTICA DE SPECIALITATE 44
2.1. Statutul și parametrii practicii de specialitate 44
2.2. Scopul practicii de specialitate 46
2.3. Obiectivele practicii de specialitate 48
2.3.1. Obiectivele generale a practicii de specialitate 48
2.3.2. Obiective practicii de specialitate specifice programelor de master 50
2.4. Rezultatele învățării aferente practicii de specialitate 52
2.4.1. Rezultate comune 52
2.4.2. Rezultate specifice programului „Administrarea afacerilor” 52
2.4.3. Rezultate specifice programului „Business analytics” 53
2.4.4. Rezultate specifice programului „Contabilitate și finanțe în afaceri” 54
2.5. Conținutul practicii de specialitate 55
2.5.1. Activități comune 56
2.5.2. Activități specifice programului „Administrarea afacerilor” 58
2.5.3. Activități specifice programului „Business analytics” 60
2.5.4. Activități specifice programului „Contabilitate și finanțe în afaceri” 61

2.6. Planul individual al practicii 64
2.7. Fișa de activitate 66
2.8. Realizarea sarcinii individuale 69
2.9. Raportul privind practica de specialitate 71
2.9.1. Structura raportului 71
2.9.2. Cerințe de tehnoredactare a raportului 76
2.10. Evaluarea practicii de specialitate 79
2.10.1. Componentele evaluării 80
2.10.2. Structura notei finale 80
2.10.3. Evaluarea realizată de coordonatorul din unitatea-bază 81
2.10.4. Evaluarea realizată de conducătorul stagiului de practică din partea UTM 82
2.10.5. Admiterea la evaluarea finală 82
2.10.6. Evaluarea finală 83
2.10.7. Prezentarea și susținerea raportului 83
2.10.8. Reflecția masterandului 84
2.11. Recunoașterea sau echivalarea practicii de specialitate 84
2.11.1. Condițiile de eligibilitate 85
2.11.2. Documentele justificative 85
2.11.3. Evaluarea experienței practice și a competențelor 86
2.11.4. Procesul-verbal de evaluare a competențelor 87
2.11.5. Luarea deciziei 87
3. PRACTICA DE CERCETARE DE MASTER 89
3.1. Statutul și parametrii practicii de cercetare 89
3.2. Scopul practicii de cercetare 91
3.3. Obiectivele practicii de cercetare 93
3.3.1. Obiectivele comune 93
3.3.2. Obiective practicii de cercetare specifice programelor de master 94
3.4. Rezultatele învățării aferente practicii de cercetare 96

3.4.1. Rezultatele învățării pentru programul de master „Administrarea afacerilor” 96
3.4.2. Rezultatele învățării pentru programul de master „Business analytics” 97
3.4.3. Rezultatele învățării pentru programul de master „Contabilitate și finanțe în afaceri” 98
3.5. Conținutul practicii de cercetare 99
3.5.1. Activități comune 99
3.5.2. Activități specifice programului „Administrarea afacerilor” 101
3.5.3. Activități specifice programului „Business analytics” 102
3.5.4. Activități specifice programului „Contabilitate și finanțe în afaceri” 102
3.6. Legătura dintre practica de cercetare și teza de master 103
3.7. Planul de realizare și sarcina individuală a practicii de cercetare 105
3.8. Raportul privind practica de cercetare 108
3.8.1. Structura raportului 108
3.8.2. Cerințe privind elaborarea și prezentarea raportului 110
3.9. Evaluarea practicii de cercetare 111
4. ASIGURAREA CALITĂȚII 113
4.1. Monitorizarea bazelor de practică 113
4.2. Feedbackul masteranzilor 114
4.3. Feedbackul conducătorilor din organizații 115
4.4. Evaluarea coordonatorilor din partea UTM 116
4.5. Indicatorii de calitate 117
4.6. Analiza anuală și măsurile de îmbunătățire 118
REFERINȚE BIBLIOGRAFICE 121

INTRODUCERE

Stagiile de practică constituie o etapă importantă a studiilor superioare de master, în cadrul căreia cunoștințele și metodele însușite sunt valorificate în contexte profesionale și de cercetare. Activitățile desfășurate permit aprofundarea legăturii dintre pregătirea academică și realitățile mediului economic, analiza unor probleme concrete și fundamentarea unor soluții argumentate. Totodată, stagiile contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale și de cercetare necesare atât exercitării activității în domeniul de specialitate, cât și elaborării tezei de master.

Prezentul îndrumar metodic este destinat organizării, desfășurării, monitorizării și evaluării celor două stagii de practică obligatorii incluse în planurile de învățământ ale programelor de studii superioare de master gestionate de Departamentul Economie și Management al Facultății Inginerie Economică și Business:

- practica de specialitate, SP.O.001;
- practica de cercetare de master SP.O.002.

Prevederile îndrumarului se aplică programelor *Administrarea afacerilor* și *Business analytics* din domeniul de formare profesională *0413 Business și administrare*, precum și programului *Contabilitate și finanțe în afaceri* din domeniul de formare profesională *0411 Contabilitate*. Toate cele trei programe de master profesional au un volum de 120 de credite ECTS și urmăresc formarea competențelor corespunzătoare nivelului 7 al Cadrului Național al Calificărilor.

Îndrumarul reunește într-un cadru metodologic comun cerințele privind organizarea și desfășurarea stagiilor de practică pentru cele trei programe de master, păstrând particularitățile curriculare ale fiecăruia. Cerințele referitoare la selectarea unității-bază, perfectarea documentelor, planificarea activităților, coordonarea, monitorizarea, evaluarea și respectarea integrității academice și profesionale sunt prezentate unitar. Conținutul activităților, sarcinile individuale, metodele utilizate și rezultatele urmărite sunt diferențiate în funcție de profilul programului de master și de contextul concret al desfășurării practicii.

REFERINȚE BIBLIOGRAFICE

I. Acte normative naționale

1. Codul Educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17 iulie 2014, publicat în *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 319–324 din 24 octombrie 2014, cu modificările și completările ulterioare.
2. *Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea studiilor superioare de master* – ciclul II, aprobat prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 80 din 16 februarie 2022, cu modificările ulterioare.
3. *Regulamentul-cadru privind stagiile de practică în învățământul superior*, aprobat prin Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 1902 din 31 octombrie 2025.
4. *Planul-cadru pentru studii superioare de licență, master și integrate*, aprobat prin Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 510 din 7 aprilie 2025.
5. *Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior*, aprobat prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 412 din 12 iunie 2024.
6. *Metodologia de evaluare externă a calității în vederea autorizării de funcționare provizorie și acreditării programelor de studii și a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare continuă*, aprobată prin Hotărârea Guvernului Republicii Moldova nr. 616 din 18 mai 2016, cu modificările ulterioare.
7. Legea nr. 230 din 28 iulie 2022 privind dreptul de autor și drepturile conexe, publicată în *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, nr. 278–282 din 9 septembrie 2022, cu modificările și completările ulterioare.
8. Legea nr. 195 din 25 iulie 2024 privind protecția datelor cu caracter personal, în redacția aplicabilă la data aprobării îndrumarului.

II. Acte normative și documente instituționale ale UTM

9. *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea stagiilor de practică ale studenților Universității Tehnice a Moldovei*, cod REG-0-OSP, ediția 2, revizia 0, aprobat la ședința Senatului UTM din 21 august 2026, proces-verbal nr. 1, disponibil: https://utm.md/wp-content/uploads/2026/09/reg-practica.pdf.
10. *Regulamentul privind organizarea evaluării activității de învățare a studenților la Universitatea Tehnică a Moldovei*, cod REG-89-OEAÎS, ediția 2, revizia 1, aprobat inițial la ședința Senatului UTM din 18 decembrie 2018, proces-verbal nr. 5; ultima modificare aprobată la ședința Senatului UTM din 29 septembrie 2026, proces-verbal nr. 2, disponibil: https://utm.md/wp-content/uploads/2026/10/regulament-utm-evaluare-studenti_modificat-2026.pdf.
11. *Politica UTM de integritate academică, cod P 5.2.1*, ediția 1, revizia 0, aprobată la ședința Senatului UTM din 29 septembrie 2026, proces-verbal nr. 2, disponibil: https://utm.md/wp-content/uploads/2026/10/politica-utm-de-integritate-academica-29.09.2026.pdf
12. Universitatea Tehnică a Moldovei. Regulamentul privind organizarea studiilor superioare de licență și integrate în baza Sistemului European de Transfer și Acumulare a Creditelor (ECTS) la UTM, ediția 2, revizia 0, 2026. Disponibil la: https://utm.md/wp-content/uploads/2026/09/regulament-ects.pdf.
13. Procedura operațională „Etică, integritate academică și conflict de interese", cod PO–UTM-03, ediția 1, revizia 0, aprobată la ședința Senatului UTM din 29 septembrie 2026, proces-verbal nr. 2. Disponibil la: https://utm.md/wp-content/uploads/2026/10/po-utm-03_etica_integritate_academica_utm.pdf.
14. Politica privind prevenirea și combaterea bullying-ului și violenței în comunitatea UTM, aprobată la 29 septembrie

2026. Disponibil la: https://utm.md/wp-content/uploads/2026/10/politica-utm-cu-referire-la-bulling-si-violenta-29.09.2026.pdf.

15. *Regulamentul antiplagiat al Universității Tehnice a Moldovei, cod REG-0-APL*, ediția 1, revizia 2, aprobat la ședința Senatului UTM din 26 martie 2019, proces-verbal nr. 8; ultima modificare aprobată la ședința Senatului UTM din 30 aprilie 2020, proces-verbal nr. 8

III. Documente curriculare

16. *Planul de învățământ al programului de studii superioare de master Administrarea afacerilor*, domeniul de formare profesională 0413 Business și administrare, master profesional, 120 de credite ECTS, nivelul 7 ISCED/CNC, aprobat la ședința Senatului UTM din 20 februarie 2024, proces-verbal nr. 8; modificat la 3 iunie 2025, proces-verbal nr. 11, și la 28 octombrie 2025, proces-verbal nr. 5, disponibil pe: https://utm.md/procesul-de-studii/masterat/planuri-de-invatamant/
17. *Planul de învățământ al programului de studii superioare de master Business analytics*, domeniul de formare profesională 0413 Business și administrare, master profesional, 120 de credite ECTS, nivelul 7 ISCED/CNC, ediția publicată în anul 2025, disponibil pe: https://utm.md/procesul-de-studii/masterat/planuri-de-invatamant/
18. *Planul de învățământ al programului de studii superioare de master Contabilitate și finanțe în afaceri*, domeniul de formare profesională 0411 Contabilitate, master profesional, 120 de credite ECTS, nivelul 7 ISCED/CNC, aprobat la ședința Senatului UTM din 20 februarie 2024, proces-verbal nr. 8; modificat la 3 iunie 2025, proces-verbal nr. 11, disponibil pe: https://utm.md/procesul-de-studii/masterat/planuri-de-invatamant/

IV. Ghiduri și documente metodologice UTM

19. Ghid privind elaborarea și susținerea tezelor de master, aprobat la ședința Senatului UTM din 30 aprilie 2020.
20. Reguli și exemple de prezentare a referințelor bibliografice și de citare a resurselor de informare, document metodologic utilizat în cadrul UTM, disponibil pe: https://library.utm.md/ghiduri-tutoriale/Citarea_resurs_inform.pdf
21. Îndrumar privind desfășurarea stagiului de practică de cercetare pentru programele de master, Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Inginerie Economică și Business, Departamentul Economie și Management. Chișinău: Tehnica-UTM, 2020.
22. Caietul de practică, formular instituțional și anexele aferente organizării, monitorizării și evaluării stagiilor de practică utilizate de UTM.
23. Formularele instituționale aferente organizării și desfășurării stagiilor de practică: contractul privind organizarea și desfășurarea practicii, documentele de repartizare, evaluarea completată de conducătorul din cadrul entității economice și celelalte formulare aprobate de UTM.