



Universitatea Tehnică a Moldovei

**PLANIFICAREA ȘI DEZVOLTAREA AFACERII ÎN
DOMENIUL PRODUCERII, LIVRĂRII ȘI INSTALĂRII
PRODUSELOR DIN STICLĂ SECURIZATĂ ÎN
COMPANIA „IMPERIAL GLASS” S.R.L.**

Masterand: Rusu Nicolae

grupa MET-231

Coordonator: Nantoi Vadim

lect. univ., dr.

Chișinău, 2025

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi
Departamentul Transporturi
Programul "Managementul și Exploatarea Transporturilor"

Admis la susținere
Șef departament:
CEBAN Victor, conf. univ. dr.

_____ 2025
„_____” _____

**PLANIFICAREA ȘI DEZVOLTAREA AFACERII ÎN
DOMENIUL PRODUCERII, LIVRĂRII ȘI INSTALĂRII
PRODUSELOR DIN STICLĂ SECURIZATĂ ÎN
COMPANIA „IMPERIAL GLASS” S.R.L.**

Teză de master

Masterand: _____ Rusu Nicolae
gr. MET-231

Coordonator: _____ Nantoi Vadim
lect. univ., dr.

Chișinău, 2025

REZUMAT

Teza de master cu tema „*Planificarea și dezvoltarea afacerii în domeniul producerii, livrării și instalării produselor din sticlă securizată în compania „Imperial Glass” S.R.L.*”, elaborată de studentul Rusu Nicolae din grupa MET-231, reprezintă o cercetare detaliată asupra proceselor operaționale, economice și strategice în acest domeniu. Lucrarea este redactată în limba română, având 69 de pagini în format A4, 12 figuri, 23 tabele și 43 surse bibliografice relevante pentru tematica abordată.

Cuvintele cheie: creștere, competitivitate, transport național de mărfuri, optimizare, planificare, dezvoltare.

Scopul tezei constă în analiza și evaluarea proceselor de producție, livrare și instalare a produselor din sticlă securizată, precum și în identificarea unor soluții eficiente de optimizare a activităților economice și operaționale în cadrul companiei „Imperial Glass” S.R.L. Prin atingerea acestui scop, lucrarea propune strategii pentru creșterea competitivității pe piața locală și dezvoltarea sustenabilă a afacerii.

Obiectivele generale ale proiectului includ: Realizarea unei analize complexe asupra pieței sticlei securizate din Republica Moldova, incluzând dinamica importurilor și exporturilor, precum și identificarea principalilor actori din acest domeniu. Optimizarea procesului de transport al sticlei securizate prin evaluarea costurilor operaționale și alegerea celor mai eficiente soluții logistice. Elaborarea unor calcule financiare detaliate, inclusiv costurile de transport, veniturile estimate și indicatorii de performanță financiară, pentru a determina rata rentabilității și perspectivele de dezvoltare a companiei. Propunerea unor măsuri concrete pentru îmbunătățirea eficienței operaționale, reducerea costurilor și creșterea veniturilor prin diversificarea ofertei și extinderea activității.

Metodologia aplicată în cadrul lucrării include utilizarea unor tehnici de analiză economică și operațională, studii de caz aplicate pe ruta proiectată Chișinău-Cahul, precum și metode comparative pentru evaluarea indicatorilor financiari și tehnici de optimizare a proceselor. De asemenea, s-au utilizat tabele, grafice și diagrame pentru o ilustrare clară a datelor obținute. Rezultatele cercetării oferă o imagine detaliată asupra costurilor de transport pentru sticla securizată, analizând inclusiv rata rentabilității care s-a dovedit a fi de 4,5%. Acest rezultat subliniază necesitatea unor măsuri de eficientizare, printre care reducerea cheltuielilor operaționale și creșterea veniturilor prin optimizarea proceselor de producție și transport.

Contribuțiile originale ale tezei constau în dezvoltarea unor propuneri practice de îmbunătățire, precum: investiția într-un microbuz mai eficient pentru transportul sticlei securizate, optimizarea rutelor de transport pentru reducerea timpului și a consumului de combustibil, diversificarea produselor oferite și extinderea activității pe piețele externe.

În concluzie, teza de master abordează o temă de mare actualitate și relevanță economică, oferind soluții practice și strategice pentru dezvoltarea companiei „Imperial Glass” S.R.L. Concluziile și propunerile formulate au un caracter aplicativ și pot servi drept bază pentru creșterea eficienței întreprinderii în contextul economic actual. Lucrarea este o contribuție valoroasă atât pentru domeniul producerii și transportului sticlei securizate, cât și pentru mediul antreprenorial din Republica Moldova.

SUMMARY

The master's thesis titled "*Planning and Development of the Business in the Field of Manufacturing, Delivery, and Installation of Tempered Glass Products at the Company 'Imperial Glass' S.R.L.*", written by student Nicolae Rusu from group MET-231, is a detailed research work focused on the operational, economic, and strategic processes within this field. The paper is written in Romanian, consisting of 69 A4 pages, 12 figures, 23 tables, and 43 bibliographic sources relevant to the topic.

Keywords: growth, competitiveness, national freight transport, optimization, planning, development.

The purpose of the thesis is to analyze and evaluate the processes of manufacturing, delivery, and installation of tempered glass products, as well as to identify efficient solutions for optimizing the economic and operational activities of "Imperial Glass" S.R.L. By achieving this purpose, the thesis proposes strategies for increasing competitiveness in the local market and ensuring sustainable business development.

The general objectives of the project include: conducting a comprehensive analysis of the tempered glass market in the Republic of Moldova, including the dynamics of imports and exports and identifying the main players in the field, optimizing the transportation process of tempered glass by evaluating operational costs and selecting the most efficient logistical solutions, developing detailed financial calculations, including transportation costs, estimated revenues, and financial performance indicators, to determine the profitability rate and development prospects of the company, proposing concrete measures to improve operational efficiency, reduce costs, and increase revenues by diversifying the product offering and expanding activities.

The methodology applied in the thesis includes the use of economic and operational analysis techniques, case studies focused on the planned route Chişinău-Cahul, as well as comparative methods for evaluating financial indicators and process optimization techniques. Tables, graphs, and diagrams have been employed to clearly illustrate the data obtained.

The results of the research provide a detailed view of transportation costs for tempered glass, including an analysis of the profitability rate, which was found to be 4.5%. This result highlights the need for efficiency measures, such as reducing operational costs and increasing revenues through optimized production and transportation processes.

The original contributions of the thesis consist of developing practical improvement proposals, such as: investing in a more efficient van for transporting tempered glass. optimizing

transportation routes to reduce time and fuel consumption, diversifying the range of offered products and expanding activities to external markets.

In conclusion, the master's thesis addresses a highly relevant and economically significant topic, offering practical and strategic solutions for the development of "Imperial Glass" S.R.L. The conclusions and proposals formulated have an applicative character and can serve as a foundation for enhancing the efficiency and sustainability of the company in the current economic context. The paper represents a valuable contribution both to the field of manufacturing and transportation of tempered glass and to the entrepreneurial environment in the Republic of Moldova.

CUPRINS

INTRODUCERE	2
1 ANALIZA STATISTICĂ A INDUSTRIEI STICLEI SECURIZATE ÎN REPUBLICA MOLDOVA	4
1.1 Importul de sticlă în Republica Moldova și exportul de produse finite	4
1.2. Situația actuală a pieței Republicii Moldova în ceea ce privește industria sticlei și produselor din sticlă securizată	6
1.3. Situația actuală a comerțului exterior pe grupe de țări a sticlei și produselor din sticlă	11
2 ANALIZA ACTIVITĂȚII COMPANIEI „IMPERIAL GLASS” SRL	19
2.1 Analiza activității economice a companiei “Imperial Glass” SRL	19
2.2 Analiza SWOT a companiei „Imperial Glass” și perspectiva de dezvoltare a domeniului sticlei securizate în cadrul companiei	28
2.3 Studiu de caz, privind activitatea companiei Imperial Glass în perioada iunie-noiembrie 2024.....	33
3 CALCULUL INDICATORILOR TEHNICO-ECONOMICI PENTRU REALIZAREA CURSEI DE TRANSPORT PROIECTATE CHIȘINĂU-CAHUL	43
3.1 Alegerea mijlocului de transport pentru ruta proiectată pentru transportul mărfii de sticlă securizată.....	43
3.2 Găsirea traseului optimal pentru realizarea rutei și efectuarea graficului de lucru a echipei de montatori.....	47
3.3 Indicatorii tehnici și operaționali pentru organizarea procesului de transportare pe traseul Chișinău-Cahul.. ..	48
3.4 Calcularea tuturor costurilor, privind retribuirea muncii pentru conducătorul auto:	54
3.5 Efectuarea calculelor pentru aflarea costurilor pentru consumul de combustibil pentru ruta proiectată Chișinău-Cahul.....	55
3.6 Strategii de dezvoltare a companiei și metode de analiză și gestionare a riscurilor, aplicarea matricei BCG.....	61
CONCLUZII	68
BIBLIOGRAFIE	70
ANEXE	75

						UTM 071 022 ME						
Mod	Coala	Nr. document	Semn.	Data	PLANIFICAREA ȘI DEZVOLTAREA AFACERII ÎN DOMENIUL PRODUCERII, LIVRĂRII ȘI INSTALĂRII PRODUSELOR DIN STICLĂ SECURIZATĂ ÎN COMPANIA „IMPERIAL GLASS” S.R.L.			Litera	Coala	Coli		
Elaborat	Rusu Nicolae										1	69
Conducător	Nantoi Vadim							UTM FIMIT Gr. MET-231				
Consultant	Nantoi Vadim											
Contr.norm												
Aprobat	Ceban Victor											

INTRODUCERE

Planificarea și dezvoltarea afacerii sunt fundamentale pentru succesul oricărei activități economice, iar domeniul producerii, livrării și instalării produselor din sticlă securizată nu face excepție. Sticla securizată, recunoscută pentru proprietățile sale de siguranță, rezistență și versatilitate, câștigă tot mai mult teren pe piață, fiind utilizată într-o gamă variată de proiecte arhitecturale, rezidențiale, comerciale și industriale. Această tendință subliniază relevanța actuală a cercetării în acest sector și justifică alegerea temei abordate în această lucrare.

Actualitatea temei este dată de creșterea constantă a cererii pentru materiale de construcție moderne, durabile și aliniate standardelor internaționale. În Republica Moldova, industria sticlei securizate este în plină dezvoltare, stimulată de proiectele tot mai numeroase din domeniul construcțiilor rezidențiale, comerciale și industriale. Totodată, conștientizarea importanței siguranței în construcții și reglementările din ce în ce mai stricte privind utilizarea materialelor sigure au dus la o creștere a preferinței pentru sticla securizată. În acest context, analiza pieței și propunerea de strategii pentru dezvoltarea sectorului reprezintă o necesitate, atât pentru a răspunde cerințelor pieței locale, cât și pentru a reduce dependența de importuri.

Importanța temei rezidă în nevoia de a consolida capacitățile locale de producție și de a crește competitivitatea industriei sticlei securizate pe piața internă și externă. Într-o economie în tranziție, precum cea a Republicii Moldova, dezvoltarea acestui sector poate contribui semnificativ la reducerea costurilor de achiziție, scurtarea termenelor de livrare, crearea de noi locuri de muncă și stimularea industriei construcțiilor. În plus, integrarea tehnologiilor moderne și a soluțiilor inovatoare în procesul de producție poate sprijini dezvoltarea sustenabilă a acestui domeniu.

Această lucrare își propune să analizeze potențialul de dezvoltare a sectorului sticlei securizate în Republica Moldova, să identifice oportunitățile și provocările existente și să elaboreze strategii care să sprijine creșterea sa sustenabilă.

Obiectivele principale ale cercetării includ:

1. Analiza cererii și ofertei pe piața sticlei securizate din Republica Moldova, prin identificarea principalelor categorii de consumatori și a factorilor care influențează cererea.
2. Evaluarea capacităților actuale de ofertă, inclusiv importurile și potențialul de producție locală.

3. Determinarea avantajelor competitive ale sticlei securizate și integrarea noilor tehnologii în procesul de producție.

4. Evidențierea beneficiilor economice ale dezvoltării sectorului local, precum reducerea costurilor de import și crearea de locuri de muncă.

Pentru atingerea acestor obiective, cercetarea utilizează o serie de metode științifice, inclusiv analiza documentară, colectarea datelor primare prin chestionare și interviuri semi-structurate, analiza statistică și metoda comparației. Aceste metode oferă o bază solidă pentru interpretarea datelor și elaborarea unor concluzii relevante.

Lucrarea evidențiază importanța dezvoltării sectorului sticlei securizate prin investiții strategice și politici publice adecvate. Prin identificarea nevoilor pieței și propunerea unor soluții inovatoare, cercetarea își propune să sprijine inițiativele de dezvoltare economică și să promoveze utilizarea materialelor sigure și eficiente în diverse domenii.

În concluzie, tema abordată răspunde unei necesități reale a economiei naționale și contribuie la consolidarea industriei sticlei securizate din Republica Moldova, oferind o viziune clară și bine fundamentată asupra potențialului de dezvoltare al acestui sector. Această lucrare va servi ca bază pentru inițiativele viitoare și pentru implementarea unor strategii sustenabile în acest domeniu esențial al economiei moderne.

BIBLIOGRAFIE

1. *Banca de date statistice Moldova*. Banca de date statistice a Moldovei, ©2024 [citat 05.10.2024]. Disponibil: <http://statbank.statistica.md>.
2. *Database – Eurostat*. Database - Eurostat ©2024 [citat 06.10.2024]. Disponibil: <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>
3. *Contemporary Strategy Analysis*. Contemporary Strategy Analysis , ©2024 [citat 06.10.2024]. Disponibil: https://www.homeworkforyou.com/static_media/uploadedfiles/Contemporary%20Strategy%20Analysis%20-%20Robert%20M.%20Grant.pdf
4. *Google Maps*. Google Maps, ©2024 [citat 11.11.2024]. Disponibil: <https://www.google.com/maps>

5. *Prețurile la benzină și motorina pe țări* | *GlobalPetrolPrices.com*. Prețurile la benzină și motorina pe țări, ©2024 [citat 15.11.2024]. Disponibil: https://ro.globalpetrolprices.com/diesel_prices/Europe
6. *Curs.md - Curs valutar*. Curs valutar, ©2023 [citat 20.11.2024]. Disponibil: <https://www.curs.md/ro>
7. *OMTGD172/2005*. MINISTERUL TRANSPORTURILOR ȘI GOSPODĂRIEI DRUMURILOR ORDIN Nr. 172 din 09-12-2005 cu privire la aprobarea Normelor de consum de combustibil și lubrifianți în transportul auto, ©2024 [citat 01.12.2024]. Disponibil: https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=9957&lang=ro
8. ȘESTENCO-DIACEK N., HÎNCU N., AMBROSI G., *TRANSPORTURI INTERNAȚIONALE Indicații metodice privind elaborarea proiectului de an*, Chișinău, Editura "Tehnica-UTM", 2016, CZU 656.1.02(076.5)
9. Margareta VÎRCOLICI. *Calculul cheltuielilor întreprinderilor de transport rutier și de mărfuri*. Editura „Tehnica-UTM”, Chișinău. ISBN 978-9975-45-917-4
10. CEBAN V.,CORPOCEAN A., ROTARU I. *MANAGEMENT ȘI ANTREPRENORIAL. Business-planul proiectelor de organizare a întreprinderii de service auto*. Chișinău: Editura „Tehnica-UTM” 2022. ISBN 978-9975-45-773-6
11. GARȘTEA, N. Oversized road transport -particularities, realization conditions, problems and development perspectives. *Journal of Engineering Science*, 2024, XXXI (1), pp. 7-17. [https://doi.org/10.52326/jes.utm.2024.31\(1\).01](https://doi.org/10.52326/jes.utm.2024.31(1).01).
12. VOLOȘENCO, G., GARȘTEA,N., ȘESTENCO-DIACEC, N. Transport Infrastructure as Indicator of Economic Development of the Country. In: The XXXI-st SIAR International Congress of Automotive and Transport Engineering "Automotive and Integrated Transport Systems - AITS 2021". ISBN 978-9975-45-782-8.
13. GARȘTEA,N. Analysis of the criminal situation in the field of road accidents: causes, problems and solutions regarding their prevention. In: The XXXI-st SIAR International Congress of Automotive and Transport Engineering "Automotive and Integrated Transport Systems - AITS 2021". ISBN 978-9975-45-782-8.
14. GARȘTEA,N., VOLOȘENCO,G., ȘESTENCO-DIACEC, N. Particulars of the Probation in Civil Cases for the Examination of Disputes in the Field of Transport. In:The XXXI-st SIAR International Congress of Automotive and Transport Engineering "Automotive and Integrated Transport Systems - AITS 2021". ISBN 978-9975-45-782-8.

15. ȘESTENCO-DIACEC, N, GARȘTEA, N., VOLOȘENCO, G. The Qualitative Education of Personnel - The Key to the Competitiveness of Transport Companies.. In: The XXXI-st SIAR International Congress of Automotive and Transport Engineering "Automotive and Integrated Transport Systems - AITS 2021". ISBN 978-9975-45-782-8.
16. DODU-GUGEA, L., GARȘTEA, N., MITITIUC, P., STAVER (CONDRAȚCHI), L. Impactul acordului de asociere asupra transportului rutier: realizări și perspective. În: Conferința Științifică Internațională „Competitivitate și inovare în economia cunoașterii”, 25-26 septembrie 2020, Chișinău: ASEM, 2020, p. 381-388. e-ISBN 978-9975-75-985-4.
17. Suport de curs ”Legislația transporturilor”. Autor: Nina Garștea. Chișinău: Tehnica-UTM, 2023. -221 p. ISBN 978-9975-45-955-6
18. Suport de curs ”Tehnologia și organizarea serviciilor vamale” – plasat pe platforma educațională MOODLE, 2023. <http://moodle.utm.md/course/view.php?id=1907>
19. Culegere de teste, spețe și activități practice ”Asigurarea juridică a activității de transport și expediții”. Autor: Nina Garștea; Victor Ceban. Chișinău: Tehnica-UTM, 2024.-107p. ISBN 978-9975-64-449-5.
http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/27749/Asigurarea-jurid-activitati-transp-expeditie-Culegere-teste-practice_DS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
20. *Managementul Intermittent* / Vadim Nantoi, “Acomed Plus” Publishing House, Chisinau, 2010, 109 pag., ISBN 978-9975-9989-7-0
21. *Формы восприятия управления* / Vadim Nantoi, *Вox* философский журнал, 2015, 21 pag., ISSN 2077-6608, <https://vox-journal.org/html/issues/299/314>, DOI: 10.24411/2077-6608-2015-00026
22. NANTOI, D., NANTOI, V. *The knowledge gradient as reasonable Decision-making tool in planning*, Journal of Social Sciences, Vol. V, no. 4 (2022), pag. 83 – 99, ISSN 2587-3490 / E-ISSN 2587-3504, https://jss.utm.md/wp-content/uploads/sites/21/2023/01/10.52326-jss.utm_.2022.5-4.06.pdf
23. NANTOI, V., NANTOI, D. *Organization manageability enhanced through topological modular forms*, Journal of Social Sciences, Vol. 6 (3), (2023), pag. pp. 16-36, <https://press.utm.md/index.php/jss/issue/view/2023-6-2/2023-6-2-full-issue>

24. NANTOI, V., NANTOI, D. *Streamlining organizational manageability through scalable decision making*, – Journal of Social Sciences, Vol. 6 (2), (2023), pag. pp. 20-41, <https://press.utm.md/index.php/jss/issue/view/2023-6-4/full-issue>
25. NANTOI, V., NANTOI, D., PĂDURE, O. *Models for real-time traffic flow manageability and decision-making in intelligent transportation systems*, Journal of Social Sciences 2024, 7 (3), pp. 35-70, [https://doi.org/10.52326/jss.utm.2024.7\(3\).03](https://doi.org/10.52326/jss.utm.2024.7(3).03).
26. NANTOI, V., NANTOI, D. *Teaching applied geometry for keeping dynamic safe following distance among novice car drivers*, Journal of Industrial Design and Engineering Graphics, 2024, <http://sorging.ro/jideg/index.php/jideg/article/view/319>
27. NANTOI, V., NANTOI, D. *Fast decision making in planning*, 2021, „The XXXI-st SIAR International Congress of Automotive and Transport Engineering „Automotive and Integrated Transport Systems – AITS 2021””; AITS and TUM, ISSUE II, 2022, pag. 127 – 136, ISBN 978-9975-45-782-8
28. NANTOI, V., TIMISH, D. *Requirements, process maps and times in logistics project management*, 2021, „The XXXI-st SIAR International Congress of Automotive and Transport Engineering „Automotive and Integrated Transport Systems – AITS 2021””; AITS and TUM, ISSUE II, 2022, pag. 137 – 143, ISBN 978-9975-45-782-8
29. CEBAN, V., NANTOI, V. *Prioritățile sociale în activitatea transportului rutier*, Conferința științifică națională „Inovația: factor al dezvoltării social-economice”, Ediția a VII-a, Cahul, 16 decembrie 2022; Universitatea de Stat „Bogdan Petriceicu Hasdeu” din Cahul; Cahul, 182 p.; pag. 134 – 141. <https://www.usch.md/wp-content/uploads/2023/05/Materialele-Conferintei-IFDSE-16.12.22.pdf>
30. NANTOI, V., NANTOI, D. *Integrarea transportului Republicii Moldova în sistemul de transport al Uniunii Europene: provocări și oportunități*, Conferința științifică națională "Inovația: factor al dezvoltării social-economice", conferință științifică națională, 15 decembrie 2023, Cahul – 158 p. pag. 125 – 133, <https://www.usch.md/wp-content/uploads/2024/04/Materialele-Conferintei-IFDSE-15.12.2023.pdf>
31. NANTOI, V., NANTOI, D. *Higher education's role in transforming urban transportation: a comprehensive approach - International conference*” in "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 107), 31 July 2024, pag. p. 58 - 65, <https://confscientific.webnode.com.ua>

32. NANTOI, V., NANTOI, D. *Transport manager as thinking position in achieving organizational results*, – International conference "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 88), 29 November 2022, pag. p. 362 – 368, <https://confscientific.webnode.com.ua>
33. BUGA, A., PADURE, O., GHEORGHITA, A., NANTOI, V., TEZEC, I. *Cercetări teoretice privind controlul cu ultrasunete fără contact a materialelor*, – International conference "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 90), 31 January 2023, pag. p. 221 – 224, <https://confscientific.webnode.com.ua>
34. NANTOI, V., NANTOI, D., BUGA, A., PĂDURE, O., TEZEC I. *Who's afraid of technical sciences: solutions to the challenges of teaching technical subjects* – International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 96), 31 August 2023, pag. p. 101 – 106, <https://confscientific.webnode.com.ua>
35. NANTOI, V., NANTOI, D., BUGA, A., PĂDURE, O., TEZEC I. *The role of personal mobility devices in urban transportation: in searching a balancing approach* - International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 97), 30 September 2023, pag. p. 187 – 191, <https://confscientific.webnode.com.ua>
36. NANTOI, V., BUGA, A. *Cercetari privind influenta temperaturii lichidului la controlul cu ultrasunete in imersie* - International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 98), 31 October 2023, pag. p. 231 – 237, <https://confscientific.webnode.com.ua>
37. NANTOI, V., NANTOI, D., BUGA, A., PĂDURE, O., TEZEC I. *Enhancing road safety knowledge among novice electric scooter users*- International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 98), 31 October 2023, pag. p. 240 – 246, <https://confscientific.webnode.com.ua>
38. NANTOI, V., BUGA, A. *Regulating mobility: technical and legal perspectives on transportation in the European Union and in the Republic of Moldova* - International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and

- education in the conditions of globalization" (issue 99), 30 November 2023, pag. p. 334 – 340, <https://confscientific.webnode.com.ua>
39. NANTOI, V., BUGA, A. *Harmonizing road sign requirements for semi-autonomous driving: a comparative analysis of EU and Republic of Moldova perspectives and future challenges* - International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 100), 27 December 2023, pag. p. 195-202, <https://confscientific.webnode.com.ua>
40. NANTOI, V., BUGA, A. *Implementation of intelligent transport systems in the European Union: a path for the Republic of Moldova to EU accession* - International conference - "Tendencies and perspectives of the development of science and education in the conditions of globalization" (issue 101), 31 January 2024, pag. p. 291-297, <https://confscientific.webnode.com.ua>
41. NANTOI V., *Ловушки Размышляющего Управляющего versus Сила Незнания Управляемых*, Editura „Publishing generis”, Chişinău, 2021, 174 pag., ISBN 978-9975-154-88-8 (print book), ISBN-13 978-9975154888 (e-book)
42. NANTOI V., *Planificarea încărcăturii și crearea traseului rațional în transportul de mărfuri cu aplicarea sistemelor informaționale*, Suport de curs, MOODLE, 72 pag., <http://moodle.utm.md/course/view.php?id=2047>
43. <https://anta.gov.md/>